

RENSTRA



RENCANA STRATEGIS 2021-2025



**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS TADULAKO**



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS TADULAKO
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**
Kampus Bumi Tadulako Tondo Palu – Sulawesi Tengah 94111 Jl. Soekarno-Hatta Km. 9
Telp. (0451) 422611-422355 Fax. (0451) 422844, Email : untadfisip18@gmail.com

Faculty of Humanity

**K E P U T U S A N
DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS TADULAKO
NOMOR 4204/UN28.1.13/KP/2021**

**T E N T A N G
PENETAPAN RENSTRA (RENCANA STRATEGIS)
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS TADULAKO 2021 - 2025**

Menimbang : a. bahwa berdasarkan Penetapan Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tadulako Terpilih sesuai Surat Keputusan Rektor Nomor 1704/UN28/KP/2021 tanggal 05 Maret 2021 tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Dosen Yang Diberi Tugas Tambahan Sebagai Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tadulako Masa Jabatan 2021-2025;

b. bahwa adanya kebutuhan Perencanaan Strategis selama periode Kepemimpinan Dekan Terpilih;

c. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a dan b perlu menetapkan Keputusan Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tadulako tentang Penetapan Renstra (Rencana Strategis) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tadulako Tahun 2021 – 2025;

Mengingat : 1. Undang-Undang RI Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 78, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4301);

2. Undang-Undang RI Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);

3. Undang-Undang RI Nomor 5 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 6, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5494);

4. Peraturan Pemerintah Nomor 37 Tahun 2009 tentang Dosen (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2009 Nomor 76, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5007);

5. Peraturan Pemerintah Nomor 13 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 45, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5670);

6. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Nomor 55001);

7. Peraturan Presiden Nomor 72 Tahun 2019 tentang Kementrian Pendidikan dan Kebudayaan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 207);

8. Keputusan Presiden R.I Nomor 36 Tahun 1981, tentang Pendirian Universitas Tadulako;.

9. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 8 Tahun 2015 tentang Statuta Universitas Tadulako (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2015);

10. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 1952);

11. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 44 Tahun 2017. Nomor 3 Tahun 2019 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Tadulako dan Perubahannya (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 61);
12. Keputusan Menteri Keuangan Nomor 97/KMk.05/2012 tentang Penetapan Universitas Tadulako pada Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan sebagai Instansi Pemerintah yang menerapkan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum;
13. Keputusan Menteri Keuangan Nomor 193/KMK.05/2016 tentang Penetapan Remunerasi Bagi Pejabat Pengelola, Dewan Pengawas, dan Pegawai Badan Layanan Umum Universitas Tadulako pada Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi;
14. Keputusan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 10782/M/KP/2019, Tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Rektor Universitas Tadulako Priode 2019-2023.
15. Keputusan Rektor Universitas Tadulako Nomor : 1704/UN28/KP/2021 Tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Dosen Yang Diberi Tugas Tambahan Sebagai Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tadulako Masa Jabatan 2021-2025.

MEMUTUSKAN

Menetapkan : KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS TADULAKO TENTANG PENETAPAN RENSTRA (RENCANA STRATEGIS) FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS TADULAKO TAHUN 2021 – 2025.

KESATU : Konsekuensi biaya atas diterbitkannya surat keputusan ini, dibebankan pada dana DIPA Universitas Tadulako yang dialokasikan Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tadulako Tahun Anggaran 2021.

KEDUA : Keputusan Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tadulako mulai berlaku pada tanggal ditetapkan.

Di tetapkan di Palu
Pada tanggal 29 Januari 2021

D e k a n,



Prof. Dr. Muhammad Khairil, M.Si., M.H.
NIP. 19791023 200501 1 002

Tembusan disampaikan Kepada Yth:

1. Wakil Dekan FISIP UNTAD;
2. Ketua Jurusan di Lingkungan FISIP UNTAD;
3. Ketua Program Studi di Lingkungan FISIP UNTAD;
4. Masing-masing yang bersangkutan untuk diketahui dan dilaksanakan;
5. A r s i p.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kita panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena dengan limpahan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga Rencana Strategis (RNSTRA) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tadulako dapat disusun dan diselesaikan dengan baik.

Penyusunan RENSTRA Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tadulako ini disusun dan dibuat berdasarkan pada Renstra Universitas Tadulako dan telah melalui proses pendataan, diskusi dan pembahasan sehingga memperoleh masukan dari berbagai pihak yang terkait untuk penyempurnaannya. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati kami ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang tulus kepada semua pihak atas segala bantuannya, sehingga RENSTRA ini dapat diselesaikan.

RENSTRA Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tadulako diharapkan dapat menunjang tugas pokok dan fungsi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, serta dapat menghasilkan nilai tambah yang lebih dalam rangka pengembangan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik ke depan.

Akhirnya pada kesempatan ini kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah berpartisipasi dalam penyusunan RENSTRA Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tadulako, semoga ini bermanfaat bagi semua pihak yang terkait.



Dekan,

Prof. Dr. Muhammad Khairil, M.Si
NIP. 19791023 200501 1 002

DAFTAR ISI

BAB I. PENDAHULUAN

1.1.	Latar Belakang	1
1.2.	Tujuan Dan Manfaat Rencana Strategis Fisip Untad	2
1.2.1.	Tujuan	2
1.2.2.	Manfaat	2
1.3.	Tugas Pokok Dan Fungsi Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Tadulako	3
1.4.	Landasan Hukum Dan Bahan Rujukan Renstra Fisip Universitas Tadulako	5

BAB II. VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN SRSTRATEGIS FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITK UNIVERSITAS TADULAKO

2.1.	Visi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tadulako	6
2.2.	Misi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tadulako	6
2.3.	Tujuan dan Sasaran Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tadulako	7
2.4.	Saran Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tadulako	8

BAB III. IDENTIFIKASI LINGKUNGAN INTERNAL dan EKSTERNAL

3.1.	Isu-isu dan permasalahan	9
3.1.1	Sumber daya manusia	9
3.1.2	Sarana dan Prasarana	10
3.2.	Analisis lingkungan internal dan eksternal	11
3.2.1.	Identifikasi faktor internal	11
3.2.2.	Identifikasi faktor eksternal	13

BAB IV ARAH PENGEMBANGAN FAKULTAS

4.1.	Peningkatan mutu pendidikan dan pengajaran	14
4.2.	Penyelenggaraan penelitian berdasarkan isu yang relevan	15
4.3.	Pengabdian kepada masyarakat	16
4.4.	Penunjang	16

BAB V PENGEMBANGAN STRATEGI DAN PROGRAM

5.1.	Pengembangan Strategi Fisip Untad.	17
5.2.	Program Prioritas	17
5.2.1.	Bidang Pendidikan dan Pengajaran	17
5.2.2.	Bidang Penelitian	19
5.2.3.	Bidang Pengabdian Masyarakat	21
5.2.4.	Bidang Penunjang	22

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. LATAR BELAKANG

Era globalisasi berdampak terhadap perkembangan masyarakat dalam berbagai aspek kehidupan. Penyesuaian dalam era tersebut menuntut metode dan strategi yang sistematis kontekstual untuk menjawab tantangan akan kebutuhan jenis dan kualitas sumberdaya manusia.

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tadulako sebagai institusi pendidikan harus mampu menjawab tantangan masa depan tersebut dengan melaksanakan tugas, fungsi dan peran sebaik-baiknya. Mengantisipasi tantangan di depan, penataan manajemen strategis merupakan salah satu hal yang sangat penting harus dibenahi. Hal ini disebabkan setiap organisasi akan selalu berhadapan dengan persoalan perubahan lingkungan yang mengitarinya, dan dalam menghadapi persaingan yang semakin kompetitif pada era perdagangan bebas.

Model *Strategic Planning* dipandang sebagai suatu pendekatan yang lebih fleksibel dalam mengantisipasi perubahan tersebut. Untuk mengelola pengembangan Fakultas dengan sebaik-baiknya dalam menghadapi masa depan yang penuh tantangan, laju perubahan cepat, tuntutan masyarakat yang lebih maju, kehidupan yang sangat dipengaruhi oleh perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi, serta globalisasi pada umumnya, maka organisasi memerlukan perencanaan strategis.

Namun Perencanaan strategi atau yang dikenal dengan istilah **RENSTRA** haruslah tumbuh atas dasar kesadaran dan kebutuhan riil organisasi. Perencanaan strategis FISIP UNTAD merupakan perencanaan jangka panjang (5 tahunan) yang berorientasi ke masa depan, ke penetapan tujuan dan penyusunan strategi secara eksplisit (rencana 1 tahunan), dengan memetakan proses alur kegiatan dan dengan gambaran masa depan yang jelas dan berdasarkan pada pertimbangan akan kemampuan organisasi dan kecenderungan perubahan lingkungan.

1.2. TUJUAN DAN MANFAAT RENCANA STRATEGIS FISIP UNTAD

1.2.1. Tujuan

- a. Menghadirkan formula integratif mengenai visi dan misi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik dengan Universitas Tadulako sebagai citra masa depan yang akan dicapai dalam pelaksanaan tugas pokok dan fungsinya.
- b. Menetapkan tujuan, sasaran kebijakan, strategi dan kegiatan/program beserta indikator kinerja sebagai langkah konkrit mewujudkan visi, misi, tujuan dan sasaran Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Fakultas Tadulako yang disesuaikan dengan visi Universitas Tadulako.
- c. Sebagai bagian dalam menciptakan akuntabilitas penyelenggaraan tugas Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tadulako

1.2.2. Manfaat

- a. Membantu Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tadulako membangun kekuatan dan memanfaatkan peluang yang ada.
- b. Mengantisipasi lingkungan yang berubah dengan merespon secepat mungkin melalui orientasi masa depan.
- c. Menjadi pedoman proses perubahan ke arah yang lebih baik bagi segenap jajaran sivitas akademika Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tadulako.
- d. Membangun orientasi dan komitmen organisasi.
- e. Strategi yang dihasilkan diharapkan mampu mewujudkan visi misi yang telah dirumuskan.

1.3. TUGAS POKOK DAN FUNGSI FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS TADULAKO

Tugas Pokok dan Fungsi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik adalah sebagai unsur pelaksana akademik yang melaksanakan dan mengembangkan Tridarma Perguruan Tinggi dan Pembinaan sivitas akademika serta melaksanakan urusan tata usaha fakultas.

1. Pimpinan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

- a. FISIP Untad dipimpin oleh seorang Dekan dan dibantu oleh Wakil Dekan I (bidang Akademik), Wakil Dekan II (bidang Administrasi umum), dan Wakil Dekan III (bidang Kemahasiswaan);
- b. Dekan memimpin penyelenggaraan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat, membina tenaga kependidikan, mahasiswa, tenaga administrasi dan administrasi fakultas;
- c. Dekan dalam pelaksanaan tugasnya bertanggung jawab secara vertikal kepada Rektor;
- d. Dekan dalam pelaksanaan tugasnya bertanggung jawab secara fungsional kepada Senat Fakultas
- e. Wakil Dekan bertanggung jawab kepada Dekan.

2. Unsur Pelaksana Akademik

- a. Jurusan/Program Studi adalah unit pelaksana akademik yang menyelenggarakan pendidikan akademik dan/atau profesional dan bila memenuhi syarat, jurusan dapat melaksanakan program studi pasca sarjana, baik keseluruhan disiplin ilmu dalam lingkungan jurusannya, sebagian atau satu cabang ilmu pengetahuan, teknologi dan/atau kesenian tertentu;
- b. Jurusan dilengkapi dengan laboratorium dan/atau studio;
- c. Jurusan terdiri atas
 - (1) Unsur pimpinan jurusan;
 - (2) Program studi; dan
 - (3) Kelompok dosen.

- d. Jurusan dipimpin oleh seorang Ketua yang dibantu oleh seorang Sekretaris Jurusan;
- e. Laboratorium dan/atau studio berada dalam suatu jurusan, dan dipimpin oleh seorang kepala dan sekretaris yang keahliannya relevan dengan disiplin ilmu dan fungsi satuan pelaksana tugas tersebut;
- f. Selain fungsinya sebagai unit pelaksana akademik dalam jurusan, laboratorium dan/atau studio dapat dimanfaatkan untuk tujuan produktif dalam rangka kepentingan/pengembangan lembaga, sepanjang tidak mengganggu fungsi akademiknya;
- g. Program studi dipimpin oleh seorang ketua dan dibantu oleh seorang sekretaris.

3. Unsur Pelaksana Administrasi

Bagian tata usaha adalah unsur pelaksana administrasi fakultas, yang terdiri atas :

- a. Kepala Bagian Tata Usaha;
- b. Sub Bagian Pendidikan yang melakukan tugas administrasi pendidikan;
- c. Sub Bagian Umum dan perlengkapan yang melakukan tugas urusan tata usaha, rumah tangga, dan perlengkapan;
- d. Sub Bagian Keuangan dan kepegawaian yang melakukan tugas administrasi keuangan dan kepegawaian; dan
- e. Sub Bagian Kemahasiswaan yang melakukan tugas administrasi kemahasiswaan dan alumni.

4. Unsur Penunjang

- a. Dalam menyelenggarakan kegiatan akademik fakultas dilengkapi dengan unsur penunjang sebagai unit pelaksana teknis, yaitu :
 - (1) UPT Perpustakaan;
 - (2) UPT Komputer;
- b. Unsur penunjang tersebut dapat diatur sesuai keperluan yang penempatan dan pembinaannya ditetapkan oleh Dekan;

- c. Unsur penunjang dipimpin oleh seorang Kepala dan dibantu oleh seorang Sekretaris yang diangkat oleh dan bertanggung jawab kepada Dekan;
- d. Masa jabatan unsur penunjang adalah 4 (empat) tahun, dan sesudahnya dapat diangkat kembali;
- e. Selain fungsi utamanya dalam menunjang penyelenggaraan kegiatan akademik, unsur penunjang adalah asset yang dapat dimanfaatkan untuk tujuan produktif dalam rangka optimalisasi sumberdaya bagi pengembangan dan kemajuan fakultas, dan pemanfaatan sumberdaya tersebut harus dapat dipertanggung jawabkan dan tidak mengganggu efektifitas dan efisiensi fungsi utama berdasarkan tujuan pembentukannya.

1.4. LANDASAN HUKUM DAN BAHAN RUJUKAN RENSTRA FISIP UNIVERSITAS TADULAKO

- 1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
- 2. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen
- 3. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi
- 4. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Perguruan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi
- 5. Peraturan Presiden Nomor 8 Tahun 2012 tentang KKN
- 6. Permendikbud Nomor 49 tahun 2014 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
- 7. Permendikbud Nomor 50 Tahun 2014 tentang Sistem Penjaminan Mutu Perguruan Tinggi
- 8. Permendikbud Nomor 70 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Tadulako
- 9. Permendiknas Nomor Tahun 2015 tentang Statuta Universitas Tadulako
- 10. Renstra Universitas Tadulako 2021-2025

BAB II

VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN STRATEGIS FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS TADULAKO

Rencana Strategi (RENSTRA) adalah suatu proses yang berorientasi pada hasil yang akan dicapai dalam kurun waktu 5 Tahun sampai dengan 20 Tahun dan disusun berdasarkan pemahaman terhadap lingkungan strategis baik dalam skala nasional, regional maupun lokal dengan memperhitungkan potensi, peluang dan kendala yang ada atau mungkin timbul serta memuat Visi dan Misi sebagai penjabaran dalam membina unit kerja serta kebijakan, sasaran dan prioritas sasaran sampai dengan tahun 2025, yang menjadi titik perhatian Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik dalam jangka waktu 5 Tahun mendatang

2.1. Visi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tadulako

Visi merupakan gambaran, sikap mental dan cara pandang jauh ke depan mengenai organisasi sehingga organisasi tersebut tetap eksis, antisipatif dan inovatif. Visi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tadulako diharapkan dapat memberikan orientasi dan komitmen bagi seluruh jajaran staf yang ada di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tadulako, baik staf akademik (dosen) maupun staf administrasi. Visi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tadulako adalah:

Fakultas berdayasaing melalui pengembangan pendidikan, penelitian sosial dan politik berstandar internasional berwawasan lingkungan.

Peletakan dasar kegiatan dan program pencapaian visi tersebut harus menjadi orientasi dan gerakan sinergis di antara sivitas akademika Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tadulako.

2.2. Misi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tadulako

Misi merupakan pernyataan tentang apa yang harus dicapai, kegiatan apa yang harus dilaksanakan dan apa yang penting bagi suatu organisasi.

Berkaitan dengan hal tersebut misi sebaiknya dapat menggambarkan hal-hal yang harus dilaksanakan dan hal yang penting bagi organisasi. Sejalan dengan visi, maka misi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tadulako adalah :

1. Menyelenggarakan pendidikan sosial dan politik yang berkualitas, berdayasaing dan aplikatif menuju pencapaian standar internasional berwawasan lingkungan.
2. Menghasilkan penelitian yang bereputasi untuk pengembangan kajian sosial dan politik kontemporer.
3. Melaksanakan pengabdian kepada masyarakat sebagai konfigurasi hasil pendidikan dan penelitian yang relevan dalam pemajuan masyarakat.
4. Mengembangkan kreatifitas dosen dan mahasiswa yang berkarakter dan berwawasan internasional.
5. Mewujudkan layanan dan kerjasama yang responsif dalam era perubahan eksponensial (*exponential change*) skala regional, nasional dan internasional.

2.3. Tujuan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tadulako

Rencana Strategis (RENSTRA) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik dibuat dengan maksud memberikan arah pengembangan Tridharma Perguruan Tinggi untuk mendukung penyelenggaraan dan pembinaan sivitas akademika serta melaksanakan urusan tata usaha fakultas yang sejalan dengan arah dan kebijakan fakultas.

Tujuan FISIP UNTAD yang dimaksud adalah merupakan hasil akhir yang akan dicapai dalam jangka waktu tahun 2021-2025 yang menggambarkan arah strategi dan perbaikan-perbaikan yang diwujudkan. Berdasarkan hal tersebut maka tujuan FISIP UNTAD adalah:

1. Meningkatkan mutu pendidikan sosial dan politik yang berdayasaing dan aplikatif berstandar internasional berwawasan lingkungan secara terencana, efektif, dan terarah.
2. Meningkatkan Kuantitas dan Kualitas penelitian yang bereputasi untuk pengembangan kajian sosial dan politik kontemporer.
3. Meningkatkan intensitas pengabdian kepada masyarakat sebagai konfigurasi hasil pendidikan dan penelitian yang relevan dalam

pemajuan masyarakat.

4. Meningkatkan kreatifitas dosen dan mahasiswa yang berkarakter dan berwawasan internasional.
5. Mewujudkan layanan dan kerjasama yang responsif dalam era perubahan eksponensial.

2.4. Sasaran Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Berdasarkan visi, misi dan tujuan tersebut, maka ditetapkan sasaran Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik sebagai berikut:

1. Terwujudnya proses pembelajaran, penelitian dan pengabdian masyarakat yang berkualitas untuk mewujudkan keunggulan pada level regional dan nasional.
2. Meningkatkan jumlah dan mutu program kerja fakultas dengan dukungan dana yang memadai.
3. Meningkatkan kualitas sumberdaya manusia dengan dukungan teknologi informasi dan komunikasi secara berkelanjutan dalam mendukung pembelajaran, penelitian dan pengabdian masyarakat.
4. Terjalinnya kerjasama diberbagai bidang dengan berbagai stakeholders dalam mencapai tujuan tridarma perguruan tinggi.
5. Meningkatkan kualitas lulusan yang memiliki kapasitas keilmuan dan keamalan dimasyarakat.
6. Memupuk rasa kekeluargaan antara orang tua mahasiswa dan alumni dalam mendukung pengembangan fakultas secara berkelanjutan.

BAB III

IDENTIFIKASI LINGKUNGAN INTERNAL DAN EKSTERNAL

3.1. ISU-ISU DAN PERMASALAHAN STRATEGIK

3.1.1. SUMBERDAYA MANUSIA

1. Jumlah Tenaga Pengajar

Jumlah tenaga pengajar di FISIP UNTAD seluruhnya adalah 130 orang, dengan perbandingan 62 % Laki-laki dan Perempuan 38%. Adapun isu dan permasalahan terkait dengan tenaga pengajar antara lain : a) distribusinya belum merata pada beberapa program studi baik secara kuantitas dan kualitas serta kualifikasinya; b) optimalisasi pemanfaatan tenaga pengajar belum berjalan sesuai harapan disebabkan oleh adanya sejumlah faktor internal maupun eksternal.

2. Jumlah Tenaga Administrasi

Untuk menunjang kegiatan akademik dan kegiatan administrasi, maka diperlukan tenaga administrasi yang memadai baik ditinjau dari segi jumlahnya maupun kualifikasi pendidikan dan keahliannya. Secara kuantitas jumlah dan kualifikasinya telah cukup memadai, namun persoalannya bukan terletak pada ketercukupannya secara kuantitas maupun kualifikasinya. Akan tetapi yang terpenting adalah sejauhmana kuantitas dan kualifikasi yang ada dimanfaatkan secara optimal berdasarkan kapasitasnya.

3. Jumlah Mahasiswa

Mahasiswa merupakan komponen utama dalam proses pendidikan. Komponen ini memegang peranan penting, karena tanpa mahasiswa maka komponen lain yang terdapat dalam sistem pendidikan tidak akan ada artinya. Berdasarkan data jumlah

mahasiswa yang mendaftar, yang diterima dan yang terdaftar sebagai mahasiswa FISIP UNTAD Periode 2017 s/d 2021 kecenderungan jumlah yang mendaftar, diterima dan yang terdaftar relatif mengalami perkembangan yang signifikan. Hal ini menjadi indikasi bahwa minat masyarakat dalam memilih FISIP sebagai tempat menimba ilmu pengetahuan cenderung meningkat dari tahun ke tahun. Peningkatan ini harus disikapi sebagai suatu bentuk kepercayaan yang tentunya dapat menjadi inspirasi dalam mengembangkan kualitas dan fasilitas proses pembelajaran. Isu peningkatan minat terhadap FISIP membawa ekspektasi dan konsekuensi tinggi dalam membawa FISIP menuju produktivitas luaran yang sesuai dengan standar Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNI).

4. Jumlah Alumni

Sejak didirikan sampai dengan tahun 2021, FISIP UNTAD telah menghasilkan lulusan Program Strata 1 sebanyak 2669 orang. Jumlah alumni tersebut rata-rata memiliki IPK 3,53 dengan lama studi 4,80 tahun, Alumni tersebut telah bekerja dalam berbagai pekerjaan dan jabatan/profesi diantaranya sebagai anggota legislatif, dosen, birokrasi pemerintahan pada semua level pemerintahan, pengusaha, pegawai BUMN/Swasta, konsultan, dan organisasi non pemerintah (organisasi sosial dan kemasyarakatan) lainnya.

3.1.2 . SARANA DAN PRASARANA

1. Internet

Penggunaan komputer sebagai bagian dari proses belajar-mengajar masih terbatas pada mata kuliah pengantar Komputer memiliki fasilitas internet.

2. Perpustakaan

Perpustakaan FISIP memiliki koleksi buku-buku, majalah-majalah dan dokumen-dokumen fakultas. Pelayanan yang diberikan masih sebatas ruang membaca dan peminjaman buku.

3. Aula

Fakultas memiliki aula yang difungsikan selain untuk aktivitas belajar mengajar juga sebagai pusat aktivitas kuliah umum, seminar/lokakarya, pemutaran film.

4. Penerbitan Jurnal Ilmiah

Lembaga ini berperan dalam publikasi penulisan karya ilmiah dari dosen, mahasiswa, dan tenaga kependidikan. Jurnal ilmiah ini terbuka bukan saja bagi internal, tetapi terbuka secara luas bagi siapa saja yang memiliki cakupan karya ilmiah yang sesuai dengan fokus bidang ilmu jurnal ilmiah yang ada. Jumlah jurnal ilmiah pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik saat ini ada 3, yakni e-Journal KINESIK, e-Journal Public Administration and Government, dan e-Journal Social Humanity.

3.2. ANALISIS LINGKUNGAN INTERNAL DAN EKSTERNAL

3.2.1 IDENTIFIKASI FAKTOR INTERNAL

3.2.1.1 Kekuatan (*Strengths*):

- a. Akreditasi Prodi telah memenuhi standar kelayakan akademik dari BAN-PT , dimana satu prodi terakreditasi A dan prodi lainnya berkualifikasi B
- b. Kualifikasi akademik tenaga pengajar maupun sebagian telah berpendidikan Doktor.
- c. Jumlah mahasiswa FISIP dari tahun ke tahun semakin meningkat.
- d. Komitmen pimpinan terhadap pengembangan fakultas sangat tinggi.
- e. Adanya dukungan kebijakan baik ditingkat universitas maupun fakultas sebagai dasar dalam penyusunan program kerja tahunan dan lima tahunan.
- f. Tersedianya fasilitas proses perkuliahan yang memadai.

32.12 Kelemahan (*Weaknesses*):

- a. Persebaran dosen dengan mahasiswa pada masing-masing prodi belum merata
- b. Publikasi ilmiah, baik nasional apalagi internasional belum memadai
- c. Penelitian dan pengabdian masyarakat yang berskala nasional dan internasional masih kurang
- d. Networking regional, nasional apalagi internasional belum memadai
- e. Kemampuan penguasaan bahasa internasional masih kurang
- f. Senat fakultas belum berperan secara optimal dalam menetapkan dan mengevaluasi kebijakan fakultas
- g. Belum optimalnya peran alumni dalam pengembangan fakultas
- h. Pelaksanaan mekanisme reward dan punishment dalam mengendalikan kinerja dosen dan staf administrasi belum optimal
- i. Belum optimalnya pengawasan melekat dan fungsional dalam pelaksanaan program kerja fakultas
- j. Belum optimalnya mekanisme evaluasi kinerja dosen dan tenaga administrasi
- k. Pengabdian masyarakat yang dilakukan oleh tenaga pengajar masih terbatas untuk kebutuhan sertifikasi dan untuk kenaikan pangkat.
- l. Kurangnya jumlah dan mutu bahan bacaan serta fasilitas lainya pada perpustakaan fakultas.
- m. Proses belajar mengajar belum menerapkan metode yang berbasis mahasiswa aktif.
- n. Belum adanya standar yang jelas dalam proses penilaian hasil ujian akhir mahasiswa
- o. Ketersediaan teknologi informasi dan komunikasi belum optimal.

- p. Belum memiliki jenjang program studi yang lengkap (diploma, magister dan doktor).

3.2.2. IDENTIFIKASI FAKTOR EKSTERNAL

3.2.2.1. Peluang (*Opportunity*):

- a. Tingginya minat lulusan SMU dan sederajat untuk melanjutkan studi di FISIP.
- b. Meningkatnya kebutuhan stakeholders, baik pemerintah maupun sektor swasta terhadap alumni Fisip.
- c. Terbukanya kerjasama yang bersinergis antara Fisip dengan Pemerintah Daerah.
- d. Globalisasi dengan segala aspeknya memberi peluang Fakultas untuk menjalin kerja sama dengan lembaga nasional maupun internasional dalam bidang pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

3.2.2.2. Tantangan (*Threat*):

- a. Ketatnya kompetisi dalam publikasi pada jurnal ilmiah SCOPUS dan THOMPSON
- b. Penerapan Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNI)
- c. Diberlakukannya Permen Dikbud Nomor: 49 Tahun 2014 Tentang Masa Studi Mahasiswa paling lama lima tahun
- d. Kompetisi Perguruan Tinggi Negeri dengan Swasta dalam penerimaan mahasiswa baru.
- e. MEA Munculnya kebijakan deregulasi pendidikan yang memungkinkan beroperasinya Perguruan Tinggi Asing di Indonesia.

BAB IV

ARAH PENGEMBANGAN FAKULTAS

Arah pengembangan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tadulako akan selalu disesuaikan dengan pencapaian visi misi. Isu-isu strategis yang mendapat perhatian besar dalam mewujudkan Visi FISIP UNTAD 2045, adalah sebagai berikut:

4.1. PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN DAN PENGAJARAN

Peningkatan mutu pendidikan sangat diperlukan untuk mengantisipasi kebutuhan lokal, nasional, maupun global secara berimbang sehingga lulusan mampu bersaing. Untuk itu diperlukan penelaahan kurikulum dengan muatan yang menunjang pembentukan profesionalisme pada tiap Jurusan/Program Studi.

Keseimbangan rasio jumlah tenaga akademik terhadap jumlah mahasiswa perlu mendapat perhatian, yang didasari oleh perhitungan rasio ideal mahasiswa dan dosen. Perhitungan rasio ini tentunya disesuaikan dengan perkembangan program studi di FISIP UNTAD.

Proses belajar mengajar secara umum masih konvensional (teaching-based system) yang didukung oleh perlengkapan belajar yang juga konvensional. Penyesuaian metode dan proses belajar mengajar misalnya dengan e-learning dan multimedia baru tahap permulaan sehubungan masih terbatasnya fasilitas pendukung.

Isu global yang berhubungan dengan perkembangan ilmu sosial dan politik perlu direspons untuk lebih memberikan pencerahan bagi sivitas akademika. Salah satu respons yang perlu dilaksanakan adalah keterlibatan tenaga pengajar akademik asing untuk mengajar di FISIP UNTAD, memperluas keterlibatan mahasiswa asing, perluasan jejaring Fakultas, diseminasi hasil penelitian dalam pemecahan masalah lokal, nasional dan global. Untuk itu arah pengembangan kualitas pendidikan dan pengajaran ke depan ditekankan pada peningkatan :

1. Penambahan tenaga pengajar
2. Penambahan kualifikasi tenaga pengajar
3. Peningkatan kompetensi dosen dalam bidang pendidikan
4. Peningkatan tata kelola proses belajar mengajar
5. Pengembangan sistem penjaminan mutu pendidikan
6. Penambahan program studi
7. Pengadaan kelas internasional untuk setiap program studi

4.2. PENYELENGGARAAN PENELITIAN BERDASARKAN ISU YANG RELEVAN.

Penelitian merupakan isu yang perlu diangkat sesuai dengan kedudukan FISIP UNTAD sebagai institusi yang melaksanakan pendidikan tinggi. Produk-produk penelitian yang ada sering tidak terpublikasi dan menjadi tidak berguna.

Budaya penelitian untuk menghasilkan penelitian yang bermutu juga harus digiatkan. Budaya penelitian ini tidak saja digalakkan dikalangan dosen tetapi juga di kalangan mahasiswa. Peran Unit Pengembangan Riset (UPR) menjadi sangat penting dan sentral dalam pengembangan penelitian di FISIP UNTAD. Selain itu kerjasama penelitian dengan lembaga-lembaga penelitian baik intern maupun ekstern Universitas Tadulako juga perlu digalakkan. Untuk itu kebutuhan arah pengembangan fakultas dibidang penelitian meliputi:

1. Peningkatan jumlah penelitian dosen pada hibah kompetensi pada tingkat nasional dan internasional
2. Peningkatan publikasi hasil penelitian pada jurnal terakreditasi nasional dan internasional
3. Peningkatan status akreditasi jurnal internal Fisip
4. Peningkatan pelibatan mahasiswa dalam penelitian bersama dengan dosen
5. Peningkatan mutu penelitian mahasiswa

4.3. PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

Pengabdian pada masyarakat bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat miskin dan tertinggal melalui program pembinaan. Pengembangan pengabdian masyarakat dapat diarahkan pada konsep *Community Organizing and Community Development*. Untuk kebutuhan tersebut maka arah pengembangan pengabdian masyarakat ditujukan pada :

1. Optimalisasi pembentukan Desa binaan
2. Peningkatan jumlah pengabdian dosen pada hibah kompetensi tingkat nasional dan internasional
3. Peningkatan publikasi karya pengabdian

4.4. Penunjang

Faktor penunjang merupakan faktor pendukung penting untuk menentukan kelancaran seluruh aktivitas pengajaran, penelitian dan pengabdian masyarakat. Bagian utama dari arah pengembangan untuk menunjang kelancaran pencapaian tujuan Tri Darma Perguruan Tinggi pada FISIP adalah :

1. Pengembangan networking regional, nasional dan internasional
2. Penataan lingkungan Fakultas
3. Pengembangan kapasitas teknologi dan informasi
4. Peningkatan sarana dan prasarana pendidikan.

BAB V

PENGEMBANGAN STRATEGI DAN PROGRAM PRIORITAS

5.1. Pengembangan Strategi FISIP UNTAD

Pengembangan strategi untuk menentukan program prioritas dalam penyusunan Renstra FISIP 2021-2025 pada dasarnya ditujukan untuk menyelaraskan Visi UNTAD dan Visi FISIP Tahun 2025, dalam bentuk implementasi rencana program dan rencana kegiatan untuk setiap tahun selama 2021 sampai dengan 2025. Pengembangan strategi FISIP ini tentunya agak istimewa karena berada pada penghujung/akhir pencapaian Visi 20 tahun Renstra UNTAD maupun Renstra FISIP. Untuk mewujudkan keselarasan Visi FISIP dengan Renstra FISIP 2021-2025 dibutuhkan upaya peningkatan kuantitas dan kualitas pengabdian kepada masyarakat dengan pemanfaatan hasil-hasil penelitian untuk kesejahteraan masyarakat dan perluasan pelayanan pendidikan dan pengajaran. Karena itu berdasarkan arah pengembangan FISIP, maka fokus pengembangan strategi dan program prioritas diarahkan pada pengembangan bidang berikut:

- A. Peningkatan bidang Pendidikan dan Pengajaran
- B. Peningkatan bidang Penelitian
- C. Peningkatan bidang Pengabdian Masyarakat
- D. Peningkatan unsur Penunjang.

5.2. Program Prioritas

5.2.1. Bidang Pendidikan dan Pengajaran

Pengembangan strategi dalam bentuk rencana program pada dasarnya berorientasi pada peningkatan kuantitas dan kualitas bidang pendidikan dan pengajaran untuk kurung waktu 2021-2025. Program ini bertujuan untuk menghasilkan lulusan bermutu yang memiliki kompetensi tinggi dalam penguasaan IPTEKS, mampu melaksanakan karya dan karya secara profesional, serta bersikap baik dalam berkarya dan bermasyarakat, baik di tingkat daerah, nasional, maupun internasional. Peningkatan ini diharapkan

berkesesuaian dengan salah satu aspek dari Visi jangka panjang FISIP dan UNTAD tahun 2025, yaitu Unggul dalam bidang pendidikan dan pengajaran. Untuk mencapai program ini maka disusun rencana program berikut :

A. Rencana Program

1. Penambahan tenaga pengajar
2. Penambahan kualifikasi tenaga pengajar
3. Peningkatan kompetensi dosen dalam bidang pendidikan
4. Peningkatan tata kelola proses belajar mengajar
5. Pengembangan sistem penjaminan mutu pendidikan
6. Penambahan program studi
7. Pengadaan kelas internasional.

B. Rencana Kegiatan

1. Penambahan tenaga pengajar
 - a. Merekrut kembali pensiunan dosen bergelar S3 sebagai dosen BLU
 - b. Merekrut dosen baru yang menguasai minimal satu bahasa asing.
2. Penambahan kualifikasi tenaga pengajar
 - a. Memberikan peluang dosen yang menguasai bahasa asing untuk melanjutkan studi S3 di luar negeri.
 - b. Memberikan peluang dosen dibawah umur 40 tahun untuk melanjutkan studi di luar Sulawesi Tengah.
 - c. Memberikan peluang kepada dosen di atas umur 40 tahun untuk melanjutkan studi di luar atau di Sulawesi Tengah
3. Peningkatan Kompetensi dosen dalam bidang pendidikan
 - a. Mengikutkan dosen dalam pelatihan PEKERTI dan AA
 - b. Mengikutkan dosen dalam pelatihan KBK
 - c. Mengikutkan dosen dalam pelatihan SCL
4. Peningkatatan tata kelola proses belajar mengajar
 - a. Penyesuaian kurikulum berdasarkan KBK

- b. Penerapan pembelajaran berdasarkan SCL
 - c. Pembuatan modul pembelajaran dan sistem evaluasi
 - d. Membentuk Unit Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) untuk mendukung program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM)
 - e. Mengadakan website Learning Management System untuk menunjang pembelajaran daring
5. Pengembangan sistem penjaminan mutu pendidikan
- a. Optimalisasi peran Unit Penjaminan Mutu Fakultas
 - b. Konsistensi penerapan SOP penyelesaian akhir studi mahasiswa
6. Penambahan Jurusan dan Program Studi
- a. Perubahan status prodi komunikasi menjadi jurusan komunikasi
 - b. Pembukaan Prodi S1, Ilmu Politik, Keparawisataan dan Hubungan Internasional
 - c. Pembukaan Prodi S2, Perencanaan Sosial dan Ilmu Pemerintahan
- Pembukaan Prodi S3 Ilmu-Ilmu Sosial.
7. Pengadaan Kelas Internasional.
- a. Pengadaan kelas internasional untuk setiap prodi.

5.2.2. Bidang Penelitian

Pengembangan strategi dalam bentuk rencana program pada dasarnya berorientasi pada peningkatan kuantitas dan kualitas bidang penelitian untuk kurung waktu 2021-2025. Tujuan dari program ini adalah meningkatkan jumlah, mutu, dan efektivitas penelitian yang relevan dengan kepentingan stakeholders sehingga IPTEK yang dikembangkan tetap bergayut dengan kebutuhan masyarakat. Peningkatan ini diharapkan berkesesuaian dengan salah satu aspek dari Visi jangka panjang FISIP dan UNTAD tahun 2025, yaitu Unggul dalam bidang penelitian. Untuk mencapai program ini maka disusunlah rencana program berikut :

A. Rencana Program

- 1) Peningkatan jumlah penelitian hibah kompetensi tingkat nasional dan internasional
- 2) Peningkatan publikasi hasil penelitian pada jurnal terakreditasi nasional dan internasional
- 3) Peningkatan status akreditasi jurnal internal Fisip

- 4) Peningkatan pelibatan mahasiswa dalam penelitian bersama dengan dosen
- 5) Peningkatan mutu penelitian dosen dan mahasiswa

B. Rencana Kegiatan

- 1) Peningkatan jumlah penelitian hibah kompetensi bertaraf nasional dan internasional
- 2) Workshop penulisan proporsal hibah kompetensi nasional dan internasional.
- 3) Peningkatan jumlah pengajuan proporsal hibah kompetensi nasional dan internasional
- 4) Peningkatan publikasi hasil penelitian pada jurnal terakreditasi nasional dan internasional.
- 5) Workshop penulisan publikasi hasil penelitian pada jurnal nasional dan internasional.
- 6) Peningkatan jumlah pengajuan publikasi hasil penelitian pada jurnal nasional dan internasional
- 7) Peningkatan status akreditasi jurnal internal Fisip.
- 8) Upload jurnal masing-masing prodi ke website Fisip website nasional dan internasional.
- 9) Keteraturan dan tema tulisan dalam setiap jadual penerbitan
- 10) Perbaikan kualitas penulisan
- 11) Pemberian insentif terhadap tulisan yang dimuat.
- 12) Peningkatan pelibatan mahasiswa dalam penelitian bersama dengan dosen
- 13) Mengikutsertkan mahasiswa dalam penelitian dosen yang didanai hibah fakultas
- 14) Mensyaratkan dosen yang melakukan penelitian untuk melibatkan mahasiswa
- 15) Memberikan insentif kepada mahasiswa yang terlibat dalam penelitian dosen.
- 16) Peningkatan mutu penelitian dosen dan mahasiswa.
- 17) Workshop pemutuan penelitian skala nasional dan internasional

- 18) Intesintas keikut sertaan dosen dan mahasiswa dalam seminar penelitian yang berskala nasional dan internasional

C. Bidang Pengabdian Masyarakat

Pengembangan strategi dalam bentuk rencana program pada dasarnya bertujuan pada peningkatan kuantitas dan kualitas bidang pengabdian masyarakat untuk kurung waktu 2021-2025. Peningkatan ini diharapkan berkesesuaian dengan salah satu aspek dari Visi jangka panjang FISIP dan UNTAD tahun 2025, yaitu Unggul dalam bidang pengabdian masyarakat. Untuk mencapai program ini maka disusunlah rencana program berikut :

1) Rencana Program

- a. Optimalisasi Pembentukan Desa Binaan
- b. Peningkatan jumlah pengabdian dosen pada hibah kompetensi tingkat nasional dan internasional
- c. Peningkatan publikasi karya pengabdian

2) Rencana Kegiatan

- a. Optimalisasi Pembentukan Desa Binaan
- b. Setiap Prodi mempunyai desa binaan masing-masing
- c. Setiap kegiatan pengabdian dosen diarahkan pada desa binaan
- d. Setiap Prodi menganggarkan kegiatan pengabdian setiap tahunnya
- e. Menjalin kerjasama dengan semua pihak dalam pemberdayaan masyarakat desa binaan.
- f. Peningkatan jumlah pengabdian dosen pada hibah kompetensi nasional dan internasional.
- g. Workshop tentang pengabdian hibah kompetensi nasional dan internasional.
- h. Optimalisasi pengajuan proporsal pengabdian hibah kompetensi nasional dan internasional.
- i. Peningkatan publikasi karya pengabdian
- j. Workshop penulisan publikasi karya pengabdian pada jurnal nasional

dan internasional.

- k. Peningkatan jumlah pengajuan publikasi karya pengabdian pada jurnal nasional dan internasional

D. Bidang Penunjang

Untuk mendukung pengembangan strategi di bidang pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam bentuk rencana program, maka dibutuhkan akselerasi peningkatan kuantitas maupun kualitas unsur penunjang kurang waktu 2021-2025. Peningkatan ini diharapkan untuk menunjang pencapaian Visi jangka panjang FISIP dan UNTAD tahun 2025. Untuk mencapai program ini maka disusunlah rencana program berikut :

1. Rencana Program

- a. Pengembangan networking regional, nasional dan internasional
- b. Penataan lingkungan Fakultas
- c. Pengembangan kapasitas teknologi dan informasi
- d. Peningkatan sarana dan prasarana pendidikan.
- e. Pengembangan Entrepreneurship

2. Rencana Kegiatan

- 1. Pengembangan networking regional, nasional dan internasional
 - a) Penguatan keberadaan mitra regional, nasional dan internasional
 - b) Peningkatan mitra berskala regional, nasional dan internasional
- 2. Penataan lingkungan fakultas
 - a) Penataan taman fakultas
 - b) Penghijauan tanaman taman produktif
 - c) Pemeliharaan taman dan tanaman produktif
 - d) Pengoptimalan pemanfaatan ruang tertutup dan ruang terbuka kampus FISIP UNTAD.
- 3. Pengembangan kapasitas teknologi dan informasi

- a) Peningkatan pemanfaatan SDM pendukung teknologi informasi.
 - b) Peningkatan penggunaan teknologi informasi yang ada (untad.ac.id).
 - c) Peningkatan jangkauan jaringan teknologi informasi di seluruh unit di lingkungan FISIP UNTAD.
 - d) Penyusunan data dasar SDM FISIP UNTAD.
4. Peningkatan sarana dan prasarana pendidikan
- a) Peningkatan jumlah dan kualitas peralatan laboratorium studio dan ruang praktikum/percobaan.
 - b) Pengembangan sistem administrasi pengadaan dan inventarisasi peralatan yang terpadu di FISIP UNTAD.
 - c) Pengadaan fasilitas umum dan sosial di FISIP UNTAD
 - d) Peningkatan pemeliharaan fasilitas dan keterpaduan penggunaan peralatan laboratorium studio dan ruang praktikum.
5. Pengembangan entrepreneurship
- a) Mengembangkan unit bisnis yang ada sebagai lembaga profit dalam bidang jasa dan usaha lainnya
 - b) Pengembangan pola kemitraan dengan dunia usaha untuk meningkatkan nilai tambah aset FISIP UNTAD.
 - c) Pelatihan kewirausahaan mahasiswa (Entrepreneurship Education)

